

# Plano de Atividades e Orçamento 2024



# Plano de Atividades e Orçamento 2024

## Índice

Introdução .....	3
Apresentação .....	3
Atividade prevista .....	3
Áreas de atividade.....	3
Atividades de gestão.....	4
Atividades de conhecimento e inovação.....	4
Atividades de avaliação, reflexão e aconselhamento estratégico .....	5
Atividades de formação e capacitação .....	6
Atividades de desenvolvimento empresarial e de startups.....	6
Atividades de comunicação, sensibilização e envolvimento da comunidade.....	7
Aspetos operacionais.....	7
Recursos organizacionais .....	7
Recursos humanos .....	7
Recursos físicos.....	7
Recursos técnicos e tecnológicos.....	8
Recursos económico-financeiros .....	8
Recursos comunicacionais .....	8
Ecossistema .....	8
Orçamento.....	9

## Introdução

Este documento corresponde ao Plano de Atividades e Orçamento da Associação LIS-Water, Lisbon International Centre for Water (Centro Internacional de Lisboa para a Água), para o ano de 2024. De acordo com os estatutos, a proposta do plano foi elaborada pelo Conselho de Administração e será submetida à aprovação da Assembleia Geral.

Este Plano de Atividades enquadra-se no Plano Estratégico da LIS-Water para o período 2022-2030 e teve também em conta as recomendações do Conselho Estratégico.

## Apresentação

A LIS-Water é um centro internacional sem fins lucrativos que visa uma melhor governança da água. Dedicar-se às políticas públicas, à regulação e à gestão dos serviços de águas (abastecimento de água e gestão de águas residuais e pluviais), no quadro dos objetivos de desenvolvimento sustentável. Centra-se no desenvolvimento de conhecimento e inovação, nomeadamente através de iniciativas de reflexão e partilha de experiências, e na sua transferência para decisores políticos, profissionais da água, indústria, *startups* e sociedade em geral. Foi constituída pelos principais *stakeholders* do setor da água em Portugal, tendo contado na sua criação com o apoio de mais de 125 entidades nacionais, estrangeiras e internacionais de diversos tipos.

A LIS-Water tem sede social na Avenida do Brasil, 101, 1700-066 Lisboa, freguesia de Alvalade, no concelho e distrito de Lisboa. É pessoa coletiva (NIPC) 515905623 e tem como código de atividade económica principal o CAE 94995 (outras atividades associativas) e como secundários o CAE 72190 (outra investigação e desenvolvimento das ciências físicas e naturais), o CAE 72200 (investigação e desenvolvimento das ciências sociais e humanas) e o CAE 74900 (outras atividades de consultoria, científicas, técnicas e similares).

## Atividade prevista

### Áreas de atividade

No quadro da sua estratégia, ao longo do ano de 2024, a LIS-Water continuará a desenvolver conhecimento e inovação, procurando depois fazer a sua transferência para o setor da água através do envolvimento dos decisores políticos, dos profissionais da água, da indústria, das *startups* e da sociedade em geral.

A abordagem da LIS-Water passará, assim, por desenvolver, para além das tarefas correntes de gestão, atividades nas cinco áreas identificadas na Figura 1. Nesta fase ainda inicial de atividade, continuará a ser dada especial prioridade às atividades de conhecimento e inovação, de avaliação, reflexão e aconselhamento estratégico, e de formação e capacitação.



Figura 1 – Abordagem da LIS-Water

## Atividades de gestão

A nível de atividades de gestão, em 2024 destacam-se nomeadamente as seguintes:

- Implementação de iniciativas diversas inerentes ao funcionamento da LIS-Water;
- Estabelecimento de parcerias estratégicas e assinatura de contratos;
- Elaboração do plano de atividades e orçamento de 2025;
- Elaboração do relatório de atividades e contas de 2024;
- Avaliação e monitorização da atividade da LIS-Water, tendo por base o sistema de avaliação definido em 2023 com diversos indicadores de controlo da atividade;
- Gestão e atualização de documentação diversa da LIS-Water.

## Atividades de conhecimento e inovação

A LIS-Water continuará a recolha e o processamento de conhecimento existente, resultante de desenvolvimento científico e de aplicação prática, e a produção de novo conhecimento e inovação ao nível de políticas públicas, regulação e gestão dos serviços de águas. Nesta área, as atividades a desenvolver em 2024 serão, nomeadamente:

- Sintetizar conhecimento sobre políticas públicas, regulação e gestão dos serviços de águas, nomeadamente com a criação de uma base de práticas e casos de estudo;
- Consolidar o desenvolvimento e teste da metodologia WaterGov destinada a apoiar governos e reguladores na avaliação, no benchmarking e na melhoria de políticas públicas e de regulação dos serviços de águas;
- Desenvolver e publicar outros produtos de conhecimento para apoio a governos, reguladores e entidades gestoras (por exemplo, série de reflexões e boas práticas regulatórias).

Estes produtos de conhecimento serão disponibilizados de forma estruturada no Portal Conhecimento da LIS-Water, que inclui relatórios, casos de estudo, material de apoio à formação e bibliografia recomendada.

Dará também continuidade ao desenvolvimento e utilização dos seguintes instrumentos:

- Plataforma WaterGov, destinada a apoiar governos, reguladores e entidades gestoras de serviços de águas na avaliação, no benchmarking e na melhoria de políticas públicas, regulação e gestão desses serviços. Prevê-se que em 2024 esta plataforma venha a ser consolidada, seja testada com a aplicação a um conjunto alargado de reguladores e se realize o seu lançamento oficial;
- Observatório da Regulação, um portal público com o objetivo de ser uma referência internacional para disponibilizar informação relevante e acompanhar a evolução da regulação no mundo. Prevê-se iniciar o seu desenvolvimento em 2024.
- Plataforma LIS-Water Training, que constitui o suporte aos programas de formação e capacitação da LIS-Water. Esta plataforma encontra-se desenvolvida, prevendo-se em 2024 a manutenção da sua utilização.

A LIS-Water pretende adotar, tanto quanto possível, uma política que privilegia o acesso livre aos produtos de conhecimento que desenvolve, contribuindo para a universalização do conhecimento, através do seguinte:

- Enquadrando o desenvolvimento dos produtos de conhecimento nos seus projetos;
- Procurando explorar sinergias com parceiros, permitindo reduzir custos no seu desenvolvimento e a maximização dos resultados.
- Procurando parceiros estratégicos que apoiem o seu desenvolvimento.

A LIS-Water dará também continuidade ao seu envolvimento em programas europeus de investigação, nomeadamente participando nos seguintes:

- Water4All (Segurança hídrica para o planeta, Horizonte Europa, 2022-2030), contribuindo para a agenda estratégica europeia da água, através da identificação de lacunas de investigação, do apoio à política científica, do apoio à criação de start-ups e do desenvolvimento de acordos de cooperação internacional;
- Programas de apoio ao acolhimento a estudantes, por exemplo, do programa de Dissertações de Mestrado do Instituto Superior Técnico (IST), dos Mestrados de Engenharia do Ambiente e de Engenharia Civil e do International Joint Master Programme in Groundwater and Global Change – Impacts and Adaptation, acronym Groundwatch, que em Portugal se encontra integrado como área de especialização em Engenharia do Ambiente do IST.

### **Atividades de avaliação, reflexão e aconselhamento estratégico**

Em 2024, a LIS-Water continuará a desenvolver projetos já contratados e a angariar novos projetos de avaliação, de reflexão e de aconselhamento estratégico ao nível das políticas públicas, da regulação e da gestão dos serviços de águas, nomeadamente:

- Iniciar a segunda fase do Programa RegWAS LAC de melhoria das políticas públicas e da regulação dos serviços de água e saneamento na América Latina e no Caribe, tendo como financiador o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID);
  - Operacionalizar a Coligação Global para Melhores Políticas Públicas e Regulação dos Serviços de Água e Saneamento, uma plataforma de cooperação internacional
-

destinada a impulsionar a melhoria desta área no mundo. Esta iniciativa foi um compromisso para a Agenda de Ação para a Água apresentado pelo Ministro do Ambiente de Portugal em conjunto com parceiros na Conferência das Nações Unidas sobre a Água 2023;

- Implementar projetos de apoio a processos de fortalecimento regulatório (por exemplo, Jordânia);
- Procurar contribuir para a implementação e monitorização do recentemente aprovado plano estratégico do setor dos serviços de águas em Portugal (PENSAARP 2030), nomeadamente procurando financiamento para a concretização de alguns dos estímulos recomendados neste plano (técnicos, de capacitação, reputacionais, de comunicação, de inovação e de mercado). Efetivamente, este plano preconiza que esses estímulos possam ser implementados por iniciativa dos agentes do setor, nomeadamente instituições de ensino superior, instituições de I&D, associações e empresas.
- Criar condições para expandir o RegWAS a novos países e regiões.

### Atividades de formação e capacitação

Em 2024, a LIS-Water continuará a formação e a capacitação ao nível das políticas públicas, da regulação e da gestão dos serviços de águas, nomeadamente:

- Dar continuidade à implementação do ProAguas Indústria “Gestão de águas residuais industriais”, em parceria com a Águas do Tejo Atlântico (AdTA) e o Laboratório Nacional de Engenharia Civil, com a realização de quatro novas edições do curso de formação.

A LIS-Water procurará dar continuidade a programas existentes com novas edições do:

- ProAguas Portugal, Programa avançado de gestão de serviços de águas (abastecimento de água e gestão de águas residuais e pluviais) em Portugal, dando continuidade às cinco edições já realizadas;
- Retiro de intercâmbio em Lisboa reunindo reguladores de outros países.

A LIS-Water continuará ainda a desenvolver contactos no sentido de criar condições para a implementação de novos programas de formação e capacitação, nomeadamente o ProAguas Autarcas, destinado a sensibilizar os agentes de política pública, em parceria com a FEFAL, Fundação para os Estudos e Formação nas Autarquias Locais.

### Atividades de desenvolvimento empresarial e de startups

Em 2024, a LIS-Water continuará a promover o apoio à indústria e a *startups* do setor da água, nomeadamente:

- Concluir a prestação de serviços de assessoria para apoio à criação de um centro internacional de conhecimento na área dos resíduos, tendo como cliente a LIPOR – Serviço Intermunicipalizado de Gestão de Resíduos do Grande Porto.

Adicionalmente, serão desenvolvidos contactos e ações no sentido de futuras contratações adicionais nesta área de atividade.

## Atividades de comunicação, sensibilização e envolvimento da comunidade

A LIS-Water continuará a promover a comunicação e a participação social ao nível das políticas públicas, regulação e gestão dos serviços de águas. Nesta área, a atividade a desenvolver pela LIS-Water será nomeadamente:

- Dar continuidade e aprofundar a parceria com a Sanitation and Water for All, destinada a apoiar as atividades de mobilização e o trabalho com governos e outros parceiros não-governamentais, através do acolhimento e da mentoria de dois membros da equipa e apoiando a atividade de *networking* dessa associação, tendo como financiador a UNICEF;
- Continuar a participar ativamente em eventos nacionais e internacionais, destinados quer aos profissionais do setor, quer à sociedade em geral.

A LIS-Water continuará a desenvolver contactos no sentido de criar condições para a implementação de novos programas, nomeadamente o ProAguas Jornalistas, destinado a profissionais da comunicação social.

## Aspetos operacionais

### Recursos organizacionais

Relativamente aos recursos organizacionais prevêem-se concretizar nomeadamente as seguintes ações:

- Realizar as reuniões da Assembleia Geral e apoiar o seu funcionamento;
- Realizar as reuniões do Conselho de Administração e apoiar o seu funcionamento;
- Realizar as reuniões do Conselho Fiscal e apoiar o seu funcionamento;
- Realizar as reuniões do Conselho Consultivo e apoiar o seu funcionamento;
- Realizar as reuniões do Conselho Estratégico e apoiar o seu funcionamento;
- Aprovar o valor atualizado da quota anual dos membros efetivos;
- Realizar outras ações que se revelem necessárias.

### Recursos humanos

Relativamente aos recursos humanos, prevêem-se concretizar as seguintes ações:

- Manter os recursos humanos em número e perfis adequados, face às necessidades correntes e aos projetos contratados, sendo importante manter quatro elementos com formação na área das políticas públicas, da regulação e/ou da gestão de serviços, um elemento na área da comunicação (a meio tempo) e um elemento na área administrativa, para além de dois elementos afetos à SWA;
- Manter os protocolos com a AEPSA e PPA, para apoio a atividades de suporte jurídico e de comunicação;
- Manter a contratação de serviços de higiene, saúde e segurança no trabalho, no quadro da lei;
- Manter a contratação de serviços de consultoria informática;
- Realizar outras ações que se revelem necessárias.

### Recursos físicos

Relativamente aos recursos físicos, prevêem-se concretizar as seguintes ações:

---

- Transitar para um regime híbrido, combinando presença física dos colaboradores nas suas instalações e teletrabalho, conforme as necessidades;
- Concluir a instalação de mobiliário e equipamento nas instalações da LIS-Water, localizadas no Departamento de Hidráulica e Ambiente do LNEC;
- Manter o protocolo com o LNEC, regulando a utilização das instalações e de serviços associados;
- Manter o protocolo com a FEFAL, regulando a utilização de instalações municipais e de serviços associados sempre que necessário, nomeadamente para a realização de ações de formação;
- Realizar outras ações que se revelem necessárias.

### Recursos técnicos e tecnológicos

Relativamente aos recursos técnicos e tecnológicos, prevêem-se concretizar as seguintes ações:

- Adquirir material de escritório ainda em falta;
- Adquirir equipamento informático, nomeadamente computadores portáteis, monitores, equipamento de videoconferência, e eventualmente uma impressora;
- Dar continuidade à gestão e manutenção do website da LIS-Water;
- Concluir a tradução do website em inglês e espanhol;
- Renovar as licenças de utilização de software e, caso necessário, adquirir software complementar;
- Realizar outras ações que se revelem necessárias.

### Recursos económico-financeiros

Relativamente aos recursos económico-financeiros, prevêem-se concretizar as seguintes ações:

- Melhoria de instrumento de controlo de tesouraria.
- Realizar outras ações que se revelem necessárias.

### Recursos comunicacionais

Relativamente aos recursos comunicacionais, prevêem-se concretizar as seguintes ações:

- Aprofundar a estratégia de comunicação;
- Concluir as normas de *branding*;
- Gerir a presença da LIS-Water nas redes sociais;
- Gerar novos conteúdos para o espaço comunicação do website da LIS-Water (notícias, eventos, *newsletter* e notas à imprensa);
- Realizar outras ações que se revelem necessárias.

## Ecossistema

Relativamente às ações associadas ao ecossistema LIS-Water prevê-se dar continuidade às seguintes ações:

- Elaborar e gerir protocolos/memorando de entendimento com terceiros;
  - Desenvolver e formalizar novos acordos com parceiros estratégicos;
  - Procurar gerar valor para os membros do ecossistema LIS-Water;
  - Realizar outras ações que se revelem necessárias.
-



## Orçamento

Apresenta-se seguidamente o orçamento referente a 2024 e a comparação com os anos anteriores, tendo por base a melhor informação disponível:

<b>Rendimentos e gastos</b>					
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Vendas e serviços prestados</b>	<b>74263</b>	<b>94453</b>	<b>280414</b>	<b>382988</b>	<b>437986</b>
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	<b>53478</b>	<b>288911</b>	<b>125390</b>	<b>246523</b>	<b>247491</b>
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>0</b>	<b>2541</b>	<b>10022</b>	<b>2247</b>	<b>0</b>
<b>Total rendimentos</b>	<b>127741</b>	<b>385905</b>	<b>415826</b>	<b>631758</b>	<b>685477</b>
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>-12031</b>	<b>-52292</b>	<b>-133741</b>	<b>-347754</b>	<b>-478337</b>
Subcontratos	0	-4030	-12390	-78911	-95824
Serviços especializados	-11525	-43020	-77478	-202119	-345451
Materiais	-190	-146	-104	-2186	-700
Energia e fluidos	0	0	0	0	0
Deslocações, estadas e transportes	0	-3421	-40081	-60641	-33513
Serviços diversos	-316	-1675	-3689	-3898	-2848
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>-26520</b>	<b>-196272</b>	<b>-270543</b>	<b>-202803</b>	<b>-181792</b>
<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>-78</b>	<b>-3790</b>	<b>-148</b>	<b>-14706</b>	<b>-5000</b>
<b>Total gastos</b>	<b>-38630</b>	<b>-252355</b>	<b>-404457</b>	<b>-565264</b>	<b>-665128</b>
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>89111</b>	<b>133550</b>	<b>11369</b>	<b>66494</b>	<b>20348</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	0	-3022	0	-1099	-1200
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>89111</b>	<b>130528</b>	<b>11369</b>	<b>65395</b>	<b>19148</b>
Juros e rendimentos similares	0	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	-2580	0	0	0	0
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>86531</b>	<b>130528</b>	<b>11369</b>	<b>65395</b>	<b>19148</b>
Imposto sobre o rendimento do período	13431	2456	2853	4688	4273
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>73101</b>	<b>128072</b>	<b>8516</b>	<b>60707</b>	<b>14875</b>

Em termos de **rendimentos** espera-se um ligeiro aumento de cerca de 10% face ao ano anterior, que acompanha a consolidação da atividade da LIS-Water. Destacam-se os rendimentos previstos para a segunda fase do projeto RegWAS, bem como da continuação do ProAgua Indústria e do acordo com a Sanitation and Water for All, sendo particularmente relevante a sua execução.

Em termos de **gastos**, espera-se um aumento considerável face ao ano anterior (cerca de 20%), em especial dos fornecimentos e serviços externos. Este acréscimo dos fornecimentos e serviços externos é explicado em grande medida pela subcontratação prevista nos projetos ProAgua Indústria e, sobretudo, no projeto de apoio à SWA / UNICEF, pela contratação de consultores externos, pela aposta no desenvolvimento de software (Plataforma WaterGov) e por serviços de design e imagem. Relativamente aos gastos com pessoal prevê-se uma ligeira redução.



Lisboa, 28 fevereiro de 2024

**Rita Brito**  
Presidente do Conselho de  
Administração

**Eduardo Marques**  
Vogal do Conselho de  
Administração

**José Saldanha Matos**  
Vogal do Conselho de  
Administração



Assinado por: Rita Sofia Dias  
Salgado Brito  
Identificação: B110000000  
Data: 2024-03-01 às 16:21:14



# **Better water governance for a better world**